

# İYA DANIŞMANLIK VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

## 2023

### FAALİYET RAPORU



***İYA DANIŞMANLIK VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ***

***2023 YILI***

***FAALİYET RAPORU***

***Aralık 2023***



Değerli İstanbullular,

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı kurum ve iştiraklerimizle adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kısa ve uzun vadeli planlarla hemşehrilerimizin geleceğine yatırım yapıyoruz. Bir yandan güncel sorunları çözüme kavuşturuyor, diğer yandan şehrimizi daha mutlu, huzurlu, güzel yarınlara hazırlıyoruz.

Hizmete başladığımız günden bugüne kimsenin ayrıcalıklı ve imtiyazlı olmadığı, herkesin hizmetlerimize eşit şekilde erişebildiği, liyakate dayalı bir belediyecilik anlayışıyla İstanbul'a hizmet ediyoruz. Projelerimizin tüm süreçlerinde hemşehrilerimizi bilgilendiriyor, bu şehrin asıl ve nihai sahibi İstanbulluların fikirlerini önemsiyoruz.

İstanbul'un yönetimine geldiğimizde Türkiye'nin en kapsamlı katılımcı bütçesini hazırladık. Hemşehrilerimiz geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da İstanbul'da hayata geçecek yatırımlara proje, fikir ve oylarıyla katkıda bulundular. Dünyada ekonomik krizlerin, savaşların, iklim değişikliğinin egemen olduğu zorlu bir dönemin içerisindeyiz. Bu da, 16 milyon nüfusa sahip kentimizde sistemli bir yönetim anlayışıyla hareket etmemizi her zamankinden daha da önemli hale getiriyor.

Şehrimizin gelecek strateji ve planlarını içeren İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi'ni hazırladık. İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi, geçtiğimiz iki yıl boyunca binlerce insanın fikri, emeği ve katkısı ile veriye dayalı analizler doğrultusunda oluştu. İstanbul'un 7 tema etrafında sorunları ve potansiyelleri tespit edildi. Süreç boyunca kendi birimlerimize ek olarak toplamda 2.000'e yakın akademi, kamu, sivil toplum ve özel sektör kurum temsilcisi ile 25 bine yakın yurttaşımızın katkıları alındı.

Yanlış ekonomi politikalarının sebep olduğu darboğaz nedeniyle hemşehrilerimizi mağdur etmemek için toplu taşımayı sübvansede etmeye devam ediyoruz. Kentsel erişilebilirlik, İstanbulluların istediği yere konforlu şekilde ulaşabilmesi İstanbul'un temel öncelikleri arasında. Devraldığımızda kimisi yarım bırakılmış kimisi henüz yapım sürecinin başlangıcında olan metro çalışmalarını yeniden harekete geçirdik. 2019'dan beri İstanbul'a 47,3 km uzunluğa sahip 5 metro hattı kazandırdık. Denizlerle çevrili İstanbul'da deniz ulaşımı erişilebilirlik, hat ve sefer sayısı gibi nedenlerle gerektiği ölçüde kullanılmıyordu. İstanbul'da deniz ulaşımını yeni hatlarla canlandırdık. Kendi öz kaynaklarımızla 252 metrobüs satın aldık.

İklim krizi, bizi bekleyen küresel tehditlerden biri. Bu sorunla başa çıkabilmek için uluslararası düzeyde girişimlere ihtiyaç olduğu muhakkak. İstanbul Büyükşehir Belediyesi bu alandaki yatırımlarımıza devam ediyoruz. 2050 Karbon Nötr şehir hedefiyle dönüşüm ve atık bertaraf tesisleri kurduk. Dere yataklarını koruyup rehabilite ettik, İstanbul'a yaklaşık 8 milyon metrekare yeşil alan kazandırdık. Şehrimizin kronik altyapı sorunlarını çözüme kavuşturduk.

Şehrimizin kadim tarihinden parıltılı sayfalara gözümüz gibi bakıyor, hemşehrilerimiz için İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Yerebatan Sarnıcı, Müze Gazhane, Bulgur Palas, Artİstanbul Feshane, Yedikule Gazhanesi, Kara Surları dâhil 653 kültür varlığını restore ettik. 14 öğrenci yurdu, 75 Yuvamız İstanbul Çocuk Etkinlik Merkezi, 41 kütüphane, yaşam merkezleri açtık. Kültürel etkinlikleri şehrin her noktasına ulaştırdık.

Ekonomik açıdan zorlu günler yaşadığımız bu dönemde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ihtiyaç sahiplerinin yanında. İBB tarihinde ilk defa üniversite öğrencilerimiz karşılıksız, geri ödemesiz burs alıyor; 0-4 yaş arası çocuğu olan anneler toplu taşımadan ücretsiz yararlanıyor. İhtiyaç sahibi ailelerin çocukları ücretsiz sütle buluşuyor. İstanbul'un tüm dünyaya örnek olan Askıda Fatura projesini hayata geçirdik. İhtiyaç sahibi yurttaşlarımızla hayırseverleri bir araya getirerek müthiş bir dayanışma örneği ortaya koyduk. Çiftçiler, besiciler ve balıkçılar aldıkları desteklerle maliyetlerin arttığı bu günlerde daha güçlü bir şekilde üretim yapmaya devam ediyorlar.

5 yılda İstanbul'daki yatırımlarımıza hız vermek için başladığımız hizmet maratonları ile şehrimize yüzlerce eser kazandırdık. Hemşehrilerimizin yaşamaktan mutluluk duyduğu bir İstanbul için çalışmaya devam edeceğiz. Birlikte başaracağız.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde başlayan Cumhuriyet hikâyemizin yeni yüzyılına adım atıyoruz. Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da aynı inan ve heyecanla çalışmaya, İstanbul'a değer katacak işler yapmaya devam edeceğiz.

**Ekrem İmamoğlu**

**İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı**



Değerli Paydaşlarımız,

İstanbul Yönetim Ajansı (İYA) Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. olarak 16 milyon nüfusa sahip, dünyanın en önemli metropollerinden biri olan İstanbul'a hizmet veren İstanbul Büyükşehir Belediyesi ailesinin bir parçası olarak uzman ve yetkin kadromuz ile paydaşlarımıza katkı sunmaktan gurur duyuyoruz.

Yönetim, iletişim, eğitim ve gelişim gibi birçok alanda danışmanlık hizmeti veren İYA, şirketleri sektörlerinde daha anlaşılır, daha bilinir hale getirme vizyonuyla 2021 yılında kurulmuştur. Bu amaçla İYA, şirketlerin yönetim modellerine odaklanarak süreç haritalama, süreç iyileştirme, analiz ve raporlama çalışmaları ile global marka değerlerine katkı sunmaktadır. Bunu yaparken de geleneksel yönetim modellerini göz ardı etmeden, dijital dünyanın gerekliliklerini de çalışmalarına ekleyerek paydaşlarımızın kurumsal gelişim süreçlerine destek olmaktadır.

Danışmanlık hizmeti verdiğimiz şirketlerin teknolojiden hizmete, kültürden turizme, güvenlikten ulaşıma birçok alanda pazarlamaya yönelik güvenilir, etkili, insan odaklı ve içinde bulunduğumuz çağı takip etmesini sağlayan çalışmaları temel almasını hedeflemekteyiz.

2023 yılında yaptığımız çalışmaların detaylarıyla yer aldığı faaliyet raporumuzu Başkanımız Sayın Ekrem İMAMOĞLU'nun 'Adil, Yeşil ve Yaratıcı Şehir, Mutlu İstanbullu' vizyonu doğrultusunda hizmet sunmaya önümüzdeki yıllarda da devam edeceğiz. Azimle yürüdüğümüz bu yolda bize destek olan, ileriye taşıyan, en iyiyi yapmaya teşvik eden müşterilerimize ve iş ortaklarımıza, yöneticilerimize ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

**Elif Karabay**

**İYA Danışmanlık ve Ticaret Anonim Şirketi**

**Genel Müdür**

# İÇİNDEKİLER

<b>1. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>8</b>
1.1. Firma Bilgileri .....	8
1.2. MİSYON, VİZYON, Temel Değerler (Etik İlkeleri).....	9
1.3. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	10
1.3.1. Şirketin Organizasyon Yapısı .....	10
1.3.2. Sermayesi.....	10
1.3.3. Ortaklık Yapısı .....	11
1.4. Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler .....	11
1.5. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler .....	11
1.6. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgisi .....	12
1.6.1. Şirketin Yönetim Organı .....	12
1.6.2. Personel Sayısı .....	13
1.7. Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler.....	14
<b>2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....</b>	<b>16</b>
<b>3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....</b>	<b>16</b>
<b>4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER .....</b>	<b>18</b>
4.1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler .....	25
4.2. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü 25	
4.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler .....	25
4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler .....	25
4.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar .....	25
4.6. Şirket Aleyhine Açılan Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler .....	26
4.7. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar .....	26

4.8. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler .....	26
4.9. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı .....	26
4.10. Şirketimizin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler.....	26
4.11. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler .....	27
4.12. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği .....	27
<b>5. FİNANSAL DURUM .....</b>	<b>29</b>
5.1. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri .....	30
5.2. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler .....	30
5.3. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri .....	30
<b>6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>32</b>
6.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler .....	32
6.2. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler	32
6.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler	32
<b>7. FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....</b>	<b>34</b>



# 1

## GENEL BİLGİLER

# 1. GENEL BİLGİLER

## 1.1. Firma Bilgileri



İYA Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. 05.07.2021 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki olarak Kamu ve yerli-yabancı özel sektör şirketleri adına Mali İşler, İnsan Kaynakları, Endüstriyel İlişkiler, Satınalma ve İş Geliştirme, Medya ve İletişim alanlarında yönetim danışmanlık ve eğitim hizmeti vermek amacı ile kurulmuştur.

### MERKEZ ADRES

YEŞİLKÖY MAH.ATATÜRK CAD.DÜNYA TİCARET MERKEZİ BLK.NO.10/467 BAKIRKÖY

### TİCARET SİCİL NO

317312-5

### VERGİ DAİRESİ

BAKIRKÖY

### VERGİ NUMARASI

4831114898

### TELEFON

0549 474 35 56

### FAKS

0212 449 41 66

### E-POSTA ADRESİ

info@iya.istanbul

### İNTERNET SİTESİ ADRESİ

www.iya.istanbul

### FACEBOOK

<https://www.facebook.com/iyadanismanlik>

### TWİTTER

<https://twitter.com/iyadanismanlik>

### LİNKEDİN

<https://www.linkedin.com/company/iyadanismanlik>

### İNSTAGRAM

<https://www.instagram.com/iyadanismanlik>



## 1.2. MİSYON, VİZYON, Temel Değerler (Etik İlkeleri)



### Misyonumuz

Müşterilerimizin yönetim geliştirme ihtiyaçları kapsamında rekabet ettikleri pazarlarda onları ileriye götürecek, kurumsal gelişimlerinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasında etkin yönetim danışmanlık hizmetleri sunmak.

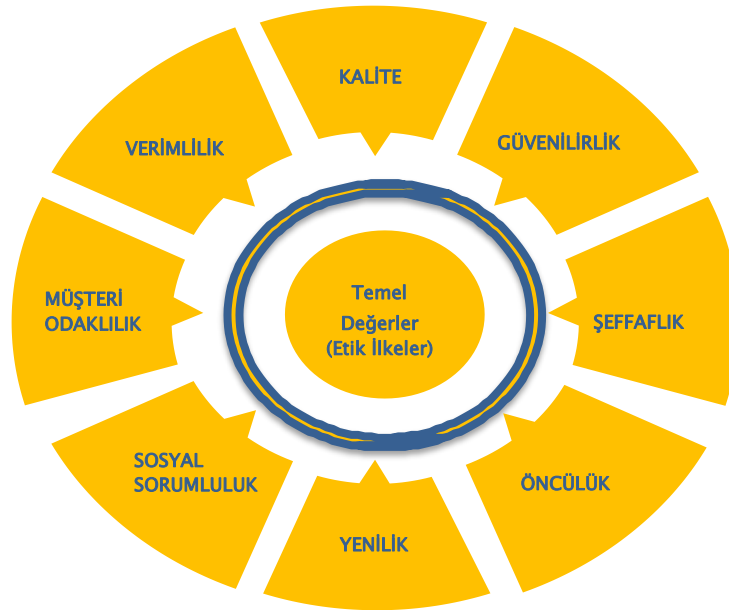
### Vizyonumuz

Kurumsal yönetim danışmanlığı ve eğitimi alanında akla ilk gelen ve vazgeçilmez bir kuruluş olmaktır.

'Katılımcılık', 'Paylaşıcılık' ve 'Şeffaflık' ilkeleri çerçevesinde İstanbul'a hizmet etmek.

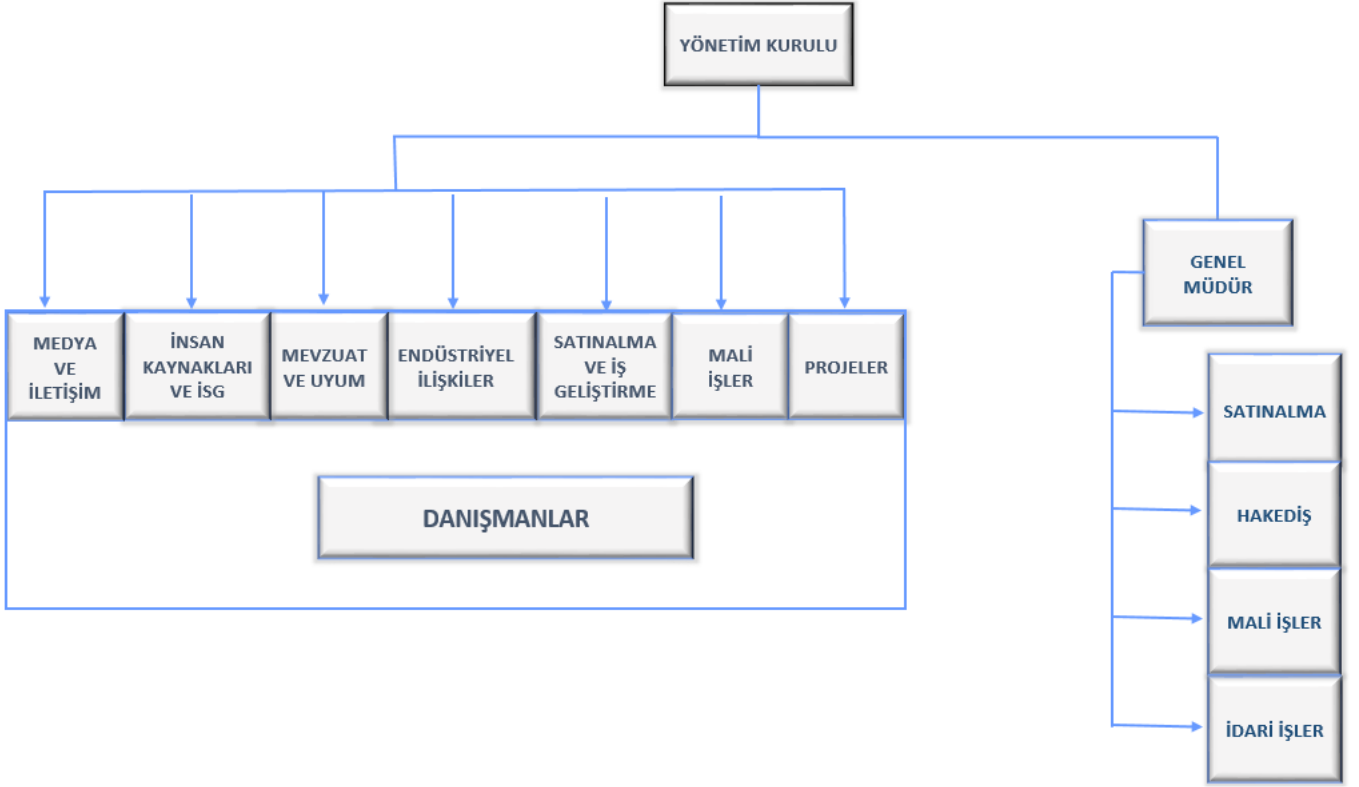
### Temel Değerler (Etik İlkeler)

Misyonumuzu yerine getirme ve vizyonumuza ulaşmada, üstün mesleki, teknik ve yönetsel yetkinliklerimizin yanında, aşağıda yer alan temel değerlerimizin tüm faaliyetlerimize ışık tutmasıyla mümkün olduğunun bilinciyle hareket etmekteyiz.



### 1.3. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

#### 1.3.1. Şirketin Organizasyon Yapısı



#### 1.3.2. Sermayesi



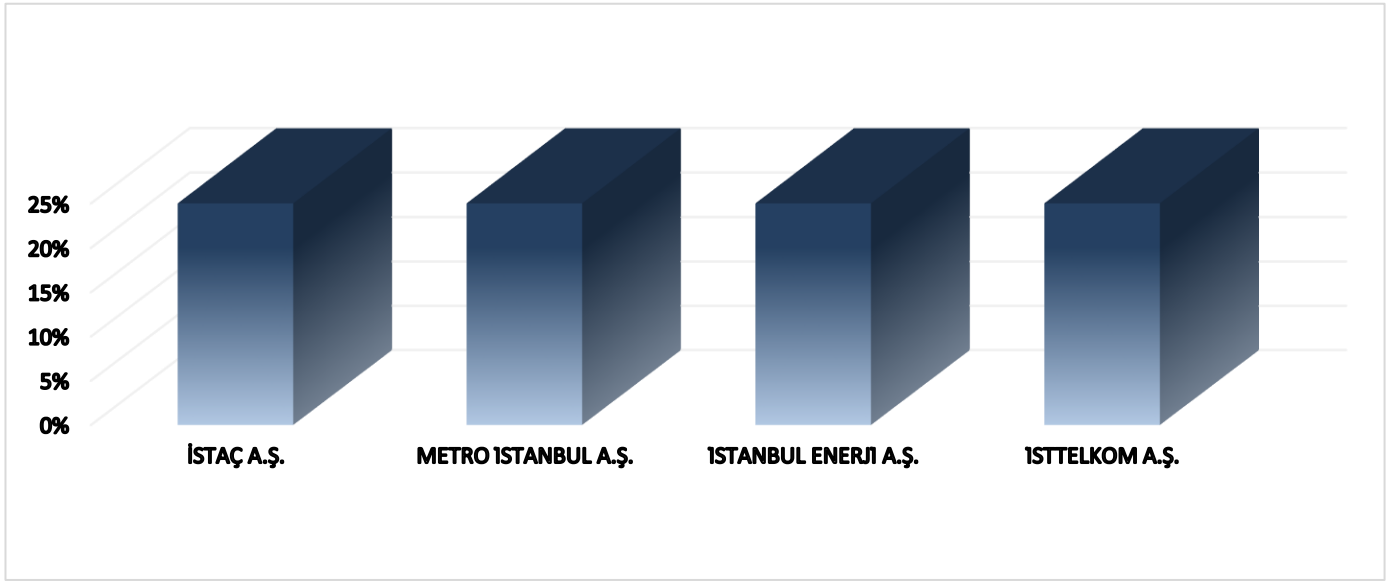
### 1.3.3. Ortaklık Yapısı

Pay Sahibi	Pay Miktarı (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı (%)	Ödenmiş Sermaye
İSTAÇ A.Ş.	2.500.000	2.500	25	1.250.000
METRO A.Ş.	2.500.000	2.500	25	1.250.000
ENERJİ A.Ş.	2.500.000	2.500	25	1.250.000
İSTTELKOM A.Ş.	2.500.000	2.500	25	1.250.000

**Toplam**

**10.000.000**

**5.000.000**



### 1.4. Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Hesap dönemi içerisinde şirketimizde meydana gelen değişiklik olmamıştır.

### 1.5. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

## 1.6. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgisi

### 1.6.1. Şirketin Yönetim Organı

#### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

##### YÖNETİM KURULU BAŞKANI

EDA ÖZOĞUL

##### YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

AHMET OĞUZ KOBAN

##### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

ASAF MERT AKSU

##### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

ALİ ARZUMAN

##### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

GÜLSÜN ŞENİL AVCI

##### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

İPEK ELİF ATAYMAN

##### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

ELİF KARABAY

##### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

DERYA ATACAN

##### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

ALİHAN KOÇOĞLU

#### ŞİRKET ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ

##### GENEL MÜDÜR

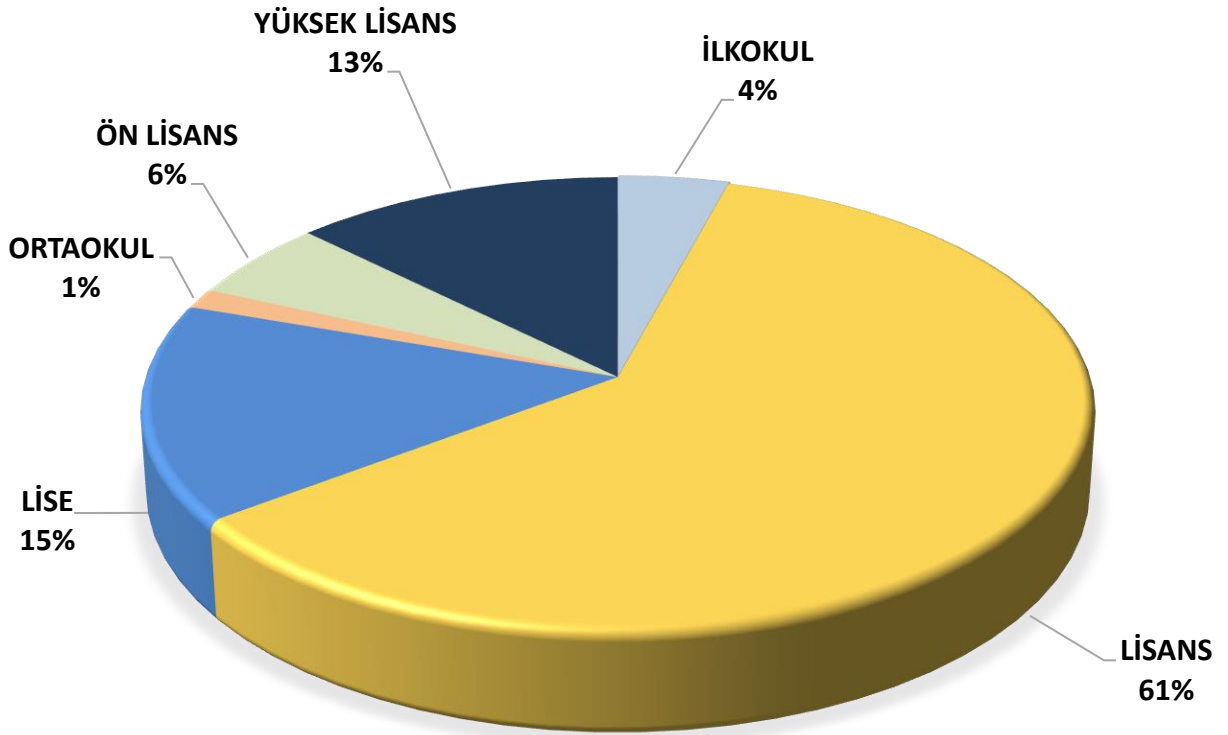
ELİF KARABAY

**Not:** 31.12.2023 tarihinde geçerli olan şirket üst düzey yöneticileridir.

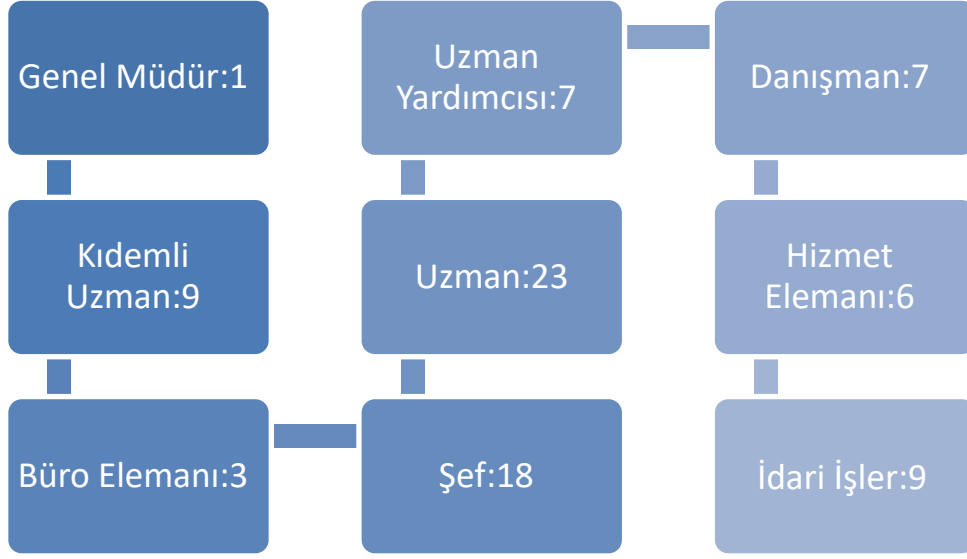
## 1.6.2. Personel Sayısı

İYA Danışmanlık ve Ticaret Anonim Şirketinde 31.12.2023 tarihi itibarıyla personel sayısı 83'dir.

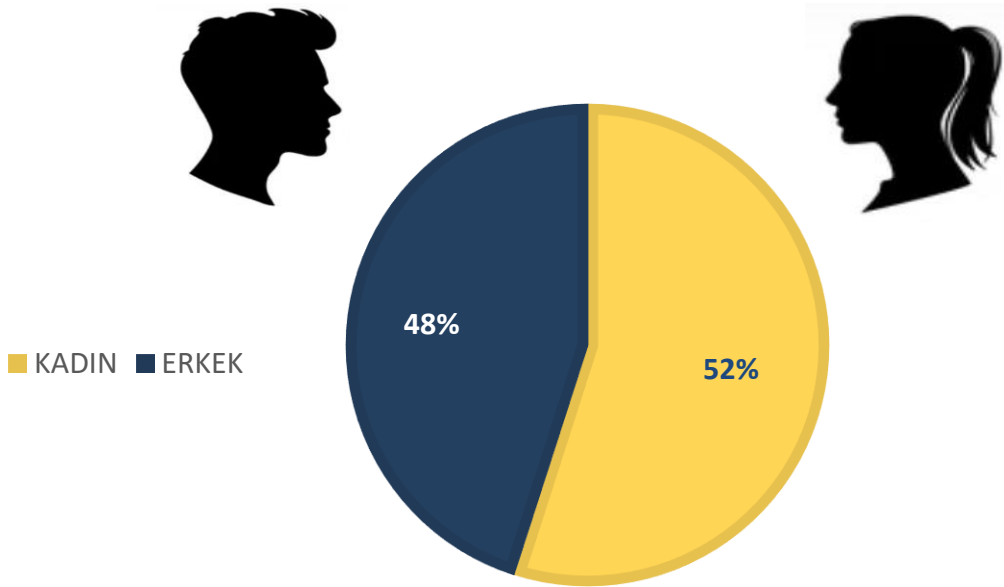
- **Eğitim Durumuna Göre Personel Dağılımı**



- Kadro Dağılımına Göre Personel Dağılımı



- Cinsiyet Durumuna Göre Personel Dağılımı



### 1.7. Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organüyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organüyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

**2**

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE  
ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE  
SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**3**

**ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE  
GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**



## 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR



Ücret ve Diğer Kısa Vadeli  
Haklar

TOPLAM (Brüt)

₺ 1.862.944,74

## 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



2023 yılı içerisinde İYA Danışmanlık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin araştırma ve geliştirme çalışmaları ve gideri bulunmamaktadır.

# 4

## ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

## 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER



**MALİ İŞLER**

**İNSAN KAYNAKLARI VE İŞ SAĞLIĞI GÜVENLİĞİ**

**ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER**

**İŞ GELİŞTİRME**

**MEDYA VE İLETİŞİM**



## MALİ İŞLER

- ✓ Vergi Usul Kanunu (VUK) Mali Tablolar Analizi
- ✓ Bilanço
- ✓ Gelir Tablosu
- ✓ Kar Merkezleri
- ✓ Teminatlar
- ✓ Sermaye Artırımı
- ✓ Yeniden Değerleme
- ✓ Devreden KDV
- ✓ Hesap Mutabakatları
- ✓ Bütçe Revizyonları
- ✓ Ticari Alacak ve Ticari Borçlar
- ✓ Alınan / Verilen Depozito ve Teminatlar
- ✓ Stoklar
- ✓ Stok Yaşlandırma
- ✓ Borç Durumu
- ✓ Temsil Ağırlama Giderleri
- ✓ Bankacılık İşlemleri



# İNSAN KAYNAKLARI VE İŞ SAĞLIĞI GÜVENLİĞİ

- ✓ İK Mevcut Durum Analizi
- ✓ Organizasyon ve İK Süreçleri
- ✓ Arşiv Araştırması ve Güvenlik Soruşturması
- ✓ Piyasa Koşulları ve Ekonomik Koşulların Ücret Üzerindeki Etkisi
- ✓ Şirketin Kariyer Yönetimi ve Yedekleme Planları
- ✓ İSG Alanında Mevcut Durum Değerleme
- ✓ İSG Alanında Geliştirme Planlarının Oluşturulması
- ✓ İSG Profesyonelleri Gelişim Programı İçin Program Tasarım Süreçlerinin Hazırlanması
- ✓ İSG Logosu Tasarımı ve İSG Sloganı Belirleme Çalışmaları



## ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER

- ✓ Şirket ve Çalışanları Arasındaki İlişkilerin ilgili İş Kanunları Temelinde Yönetiminin Düzenlenmesi
- ✓ Sendikayla İlişkiler
- ✓ Toplu Sözleşmeler
- ✓ Resmi Kurumlarca Yürütülen Süreçlerin Yönetimi





## İŞ GELİŞTİRME

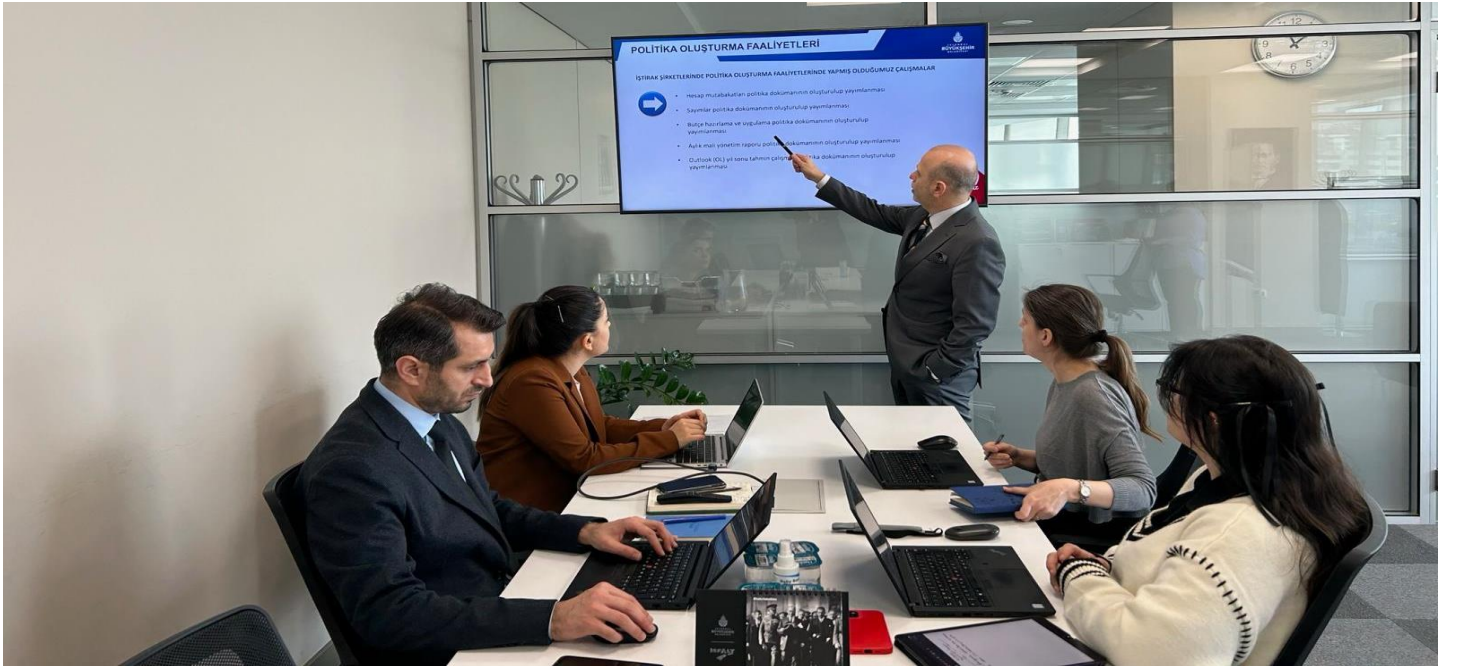
- ✓ Satınalma Süreç İyileştirme Faaliyetleri ile Şirket Maliyetlerinin Etkin Yönetimi
- ✓ Tasarruf Kültürü ve Hedeflerle Yönetim
- ✓ Ortak Sinerji İmkanlarının Tespiti
- ✓ Proje Yönetimi
- ✓ Mevzuat Takibi ve Bilgilendirme





## MEDYA VE İLETİŞİM

- ✓ Medya İlişkilerinin Yönetimi
- ✓ Sosyal Medya Paylaşımı Fikirleri
- ✓ Kurumsal İletişim Süreçleri
- ✓ Şirketin Haberleştirilecek Çalışmaları
- ✓ Çalışmaların Yayınlanacağı Mecralar



## EĞİTİM

Her biri kendi alanlarında uzman danışmanlar ile hizmet verdiğimiz şirketlerin ilgili birimlerine profesyonel düzeyde eğitimler vermekteyiz





#### 4.1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

2023 yılında toplamda **232.638,00 TL** yatırım yapılmıştır.

#### 4.2. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

**İmza sirkülerinde;** Yönetim Kurulu kararı gerektiren iş, işlem ve muameleler, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu Kapsamında yapılacak iş, işlem ve muameleler, şirketin temsil ve ilzamu ile ilgili genel hususlar detaylıca belirlenmiştir. İmza sirkülerinde belirlenen iş, işlem ve muamelelerin kaçınıcı derece imza yetkilileri tarafından imzalanarak icra edileceği konusunda; Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilleri ve Genel Müdür 1. Derece imza yetkilileri olarak, müdürler 2. derece imza yetkilileri olarak yetkilendirilmişlerdir.

#### 4.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

#### 4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

#### 4.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin tüm alımları Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na göre yapılmaktadır.

Kamu İhale Kanunu'na göre yapılacak işlemlerde Mali ve İdari iş, işlem ve uygulamaların yürütülmesine ilişkin olarak Yönetim Kurulu ve diğer yöneticilerinin yetkileri iç yönerge ile belirlenmekte ve imza sirküleri ile beyan edilmektedir.

Parasal borçlar, kredi kullanımına ilişkin olarak ise Belediyeler Kanunu'nun 68. Maddesine göre her yıl İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'nden alınan yetki kararı çerçevesinde işlem yapılmaktadır.

19.12.2010 tarihinde yürürlüğe giren Sayıştay Kanunu ile Belediye İştirak şirketleri denetim kapsamına alınmış ve 17.12.2011 tarihli yönetmeliğe göre dönemsel ve yıllık veriler düzenli olarak Sayıştay'a iletilmekte ve incelenmektedir.

Şirketin mali ve muhasebe işlemlerinin vergi mevzuatı açısından incelenmesi, eksikliklerinin tamamlanması ve aksaklıkların giderilmesi amacıyla Y.M.M. Tam Tasdik hizmeti alınmaktadır.

Şirkette yönergeye bağlanmış iç kontrol sistemi adı altında bir iç kontrol sistemi tanımlanmamış olsa dahi İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki olmamız dolayısıyla sermayesi kamuya ait şirket olduğundan zaman içerisinde etkin bir iç kontrol sistemi meydana getirilmiştir.

KİK'deki istisna maddesiyle ilgili 3G Yönetmeliği, Personel Yönetmeliği, Seyahat Yönetmeliği ve temsil ve ilzam esaslarını belirleyen iç yönerge ile beraber iç kontrol sisteminin en önemli yazılı belgeleri olup bu doğrultuda uygulanmakta ve kontrolü yapılmaktadır.

Bunların yanı sıra işlemlerin mali karşılığa dönüştüğü durumlarda Mali İşler Müdürlüğü de prosedürler konusunda etkin bir kontrol uygulanmaktadır.

#### 4.6. Şirket Aleyhine Açılan Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikli davalar bulunmamaktadır.

#### 4.7. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyelerine uygulanan bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### 4.8. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2023 Hedeflenen Ciro	2023 Gerçekleşen Ciro	Gerçekleşme Oranı
123.838.347	80.499.656	65%

#### 4.9. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

2023 Yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### 4.10. Şirketimizin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

2023 yılı içerisinde şirketimizin bağış, yardımlar ve sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan herhangi bir harcaması bulunmamaktadır.

**4.11. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

İYA Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.

**4.12. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

İYA Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir.

# 5

## FINANSAL DURUM

## 5. FİNANSAL DURUM

<b>İYA DANIŞMANLIK VE TİC. A.Ş.</b>		
<b>01.01.2023 - 31.12.2023 DÖNEMİNE AİT ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>		
	<b>CARİ DÖNEM</b> <b>01 OCAK-31 ARALIK 2023</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b> <b>01 OCAK-31 ARALIK 2022</b>
Brüt Satışlar	80.761.323	13.290.215
Satış indirimleri (-)	-261.667	-68.250
Net Satışlar	80.499.656	13.221.965
Satışların Maliyeti (-)	-57.452.857	-8.917.827
Brüt Kâr/(Zarar)	23.046.799	4.304.138
Faaliyet Giderleri (-)	-20.108.630	-4.411.165
Faliyet Kâr/(Zararı)	2.938.170	-107.027
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	821.584	310.710
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar (-)	0	0
Olağan Kâr veya Zarar	3.759.754	203.683
Olağandışı Gelir ve Kârlar	282.930	0,53
Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-1.080	-0,07
Dönem Kârı/(Zararı)	4.041.604	203.684
	(Tüm tutarlar, Türk Lirası "TL" olarak gösterilmiştir.)	

<b>İYA DANIŞMANLIK VE TİC. A.Ş.</b>		
<b>31 ARALIK 2023 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>		
<b>VARLIKLAR</b>	<b>CARİ DÖNEM</b> <b>31 ARALIK 2023</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b> <b>31 ARALIK 2022</b>
Dönen Varlıklar	24.264.406	9.971.079
Duran Varlıklar	486.929	359.457
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>24.751.335</b>	<b>10.330.536</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.379.998	5.169.668
Uzun Vadeli Yükümlülükler	0	0
Öz Kaynaklar	13.371.337	5.160.868
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>24.751.335</b>	<b>10.330.536</b>
Borçlar / Aktifler Oranı	0,46	0,51
Özsermaye /Aktifler Oranı	0,54	0,49
	(Tüm tutarlar, Türk Lirası "TL" olarak gösterilmiştir.)	



- ✓ Şirketimizin 2023 yılı cirosu **80.499.656 TL** olarak gerçekleşmiştir.
- ✓ Şirketimizin 2023 yılı vergi öncesi kârı **4.041.604 TL**'dir.
- ✓ Şirketimizin varlıklar toplamı **24.751.335 TL**, öz kaynaklar toplamı **13.371.337 TL**'dir.
- ✓ Şirketimizin maddi duran varlıklar toplamı **357.745 TL**'dir.
- ✓ Şirketimizin maddi olmayan duran varlıklar toplamı **57.492 TL**'dir.

## 5.1. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin sermayesinin 31.12.2023 tarihi itibarıyla karşılıksız kalma ve borca batık olma durumu yoktur.

Öz Kaynak Yeterliliği	
2023	
Öz Kaynaklar	₺13.371.337
Ödenmiş Sermaye	₺10.000.000

## 5.2. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

**Şirket yönetimi**; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

**Finansal tabloları hazırlarken yönetim**; Şirketin'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

## 5.3. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizde, kâr payı dağıtımını söz konusu değildir.

# 6

## RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ



### 6.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

**Likidite riski:** İYA Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.'de risk yönetimini takip etmek ve zamanında gerekli önemlerin alınması amacıyla dış etkenlerin ve şirket finansal durumunun takip edildiği üst yönetime yönelik aylık faaliyet raporları hazırlanmakta ve her hafta tüm yöneticiler ile periyodik yönetim toplantıları gerçekleştirilmektedir.

**Piyasa riski:** Tedarikçileri ve dolayısıyla alımları etkileyen, piyasada yaşanan kur, faiz, enflasyon gibi unsurlarda yaşanan değişimler yakından takip edilmekte, satınalmalar en verimli sonuç alınacak şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

### 6.2. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

İYA Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.'de risk yönetim süreci üst yönetim tarafından yakından takip edilmektedir. Düzenli yönetim toplantıları ve ilgililerin katıldığı çalıştaylar ile riskin erken saptanması hedeflenmekte hızlı aksiyonlar ile etkili çözümler üretilmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin parçası olan risklerin zaman içerisinde sadece finansal, operasyonel ve doğa olayları ile sınırlı kalmayıp, çok daha geniş bir bakış açısıyla ve sürdürülebilirlik anlayışıyla yönetilebilir olma zorunluluğu, kurumsal risk yönetimi politikasını belirleyen yol haritasıdır.

### 6.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirket düzenli periyotlarla yönetim toplantıları düzenleyerek satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynaklar oranı gibi konularda ileriye dönük risklerin minimum düzeye inmesini sağlamaktadır.

# 7

**FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

## 7. FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay bulunmamaktadır.

### REFERANSLARIMIZ





YEŞİLKÖY MAH.ATATÜRK CAD.DÜNYA TİCARET MERKEZİ BLK.NO.10/467 BAKIRKÖY

0549 474 35 56

info@iya.istanbul

www.iya.istanbul

<https://twitter.com/iyadanismanlik>

<https://www.facebook.com/iyadanismanlik>

<https://www.instagram.com/iyadanismanlik>

<https://www.linkedin.com/company/iyadanismanlik>



İYA